

Front Matter / Elementos Pré-textuais / Páginas Iniciais

Ricardo Matos Santana
Ângela Tamiko Sato Tahara

SciELO Books / SciELO Livros / SciELO Libros

SANTANA, R.M., and TAHARA, Â.T.S. *Planejamento em Enfermagem*: aplicação do processo de enfermagem na prática administrativa [online]. Ilhéus: Editus, 2008, pp. 1-6. ISBN: 978-85-7455-529-4. <https://doi.org/10.7476/9788574555294>.



All the contents of this work, except where otherwise noted, is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Todo o conteúdo deste trabalho, exceto quando houver ressalva, é publicado sob a licença [Creative Commons Atribuição 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Todo el contenido de esta obra, excepto donde se indique lo contrario, está bajo licencia de la licencia [Creative Commons Reconocimiento 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Planejamento em Enfermagem

Aplicação do Processo de
Enfermagem na prática
administrativa



Universidade Estadual de Santa Cruz

GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA

JAQUES WAGNER - GOVERNADOR

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

ADEUM HILÁRIO SAUER - SECRETÁRIO

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE SANTA CRUZ

ANTONIO JOAQUIM BASTOS DA SILVA - REITOR

ADÉLIA MARIA CARVALHO DE MELO PINHEIRO - VICE-REITORA

DIRETORA DA EDITUS

MARIA LUIZA NORA

Conselho Editorial:

Maria Luiza Nora – Presidente

Adélia Maria Carvalho de Melo Pinheiro

Antônio Roberto da Paixão Ribeiro

Fernando Rios do Nascimento

Jaênes Miranda Alves

Jorge Octavio Alves Moreno

Lino Arnulfo Vieira Cintra

Lourival Pereira Junior

Maria Laura Oliveira Gomes

Maria Neusa de Oliveira

Marileide Santos Oliveira

Ricardo Matos Santana

Ronan Xavier Corrêa

Ricardo Matos Santana
Ângela Tamiko Sato Tahara

Planejamento em Enfermagem

Aplicação do Processo de
Enfermagem na prática
administrativa



Editora da UESC

Ilhéus - Bahia
2008

©2008 by RICARDO MATOS SANTANA
ÂNGELA TAMIKO SATO TAHARA

Direitos desta edição reservados à
EDITUS - EDITORA DA UESC
Universidade Estadual de Santa Cruz
Rodovia Ilhéus/Itabuna, km 16 - 45662-000 Ilhéus, Bahia, Brasil
Tel.: (73) 3680-5028 - Fax: (73) 3689-1126
<http://www.uesc.br/editora> e-mail: editus@uesc.br

PROJETO GRÁFICO

Alencar Júnior

DIAGRAMAÇÃO E CAPA

Álvaro Coelho

REVISÃO

Maria Luiza Nora

Aline Nascimento

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

S232 Santana, Ricardo Matos.
Planejamento em Enfermagem : aplicação do Processo
de Enfermagem na prática administrativa / Ricardo Matos
Santana, Ângela Tamiko Sato Tahara. – Ilhéus : Editus,
2008.
111p.
Bibliografia.

ISBN: 978-85-7455-153-1

1. Serviços de Enfermagem – Administração. 2. Enferma-
gem prática. 3. Saúde - Planejamento. I. Tahara, Ângela Ta-
miko Sato. II. Título.

CDD – 610.7306

Ficha catalográfica: Elisabete Passos dos Santos - CRB5/533

SUMÁRIO

Introdução	7
-------------------------	----------

PARTE I CONCEPÇÕES TEÓRICAS PARA O PLANEJAMENTO EM ENFERMAGEM

1 O planejamento como função administrativa.....	11
2 O planejamento como prática histórica.....	15
3 A inserção da estratégia no planejamento.....	18
4 Planejamento normativo e estratégico	23
5 Planejamento em saúde na América Latina	26
5.1 A CEPAL e a introdução da idéia do planejamento na América Latina.....	26
5.2 A consolidação do enfoque estratégico (tipos de planejamento estratégico)	30
6 O Planejamento Estratégico Situacional.....	33
A) O Planejamento de Projetos Orientado por Objetivos – ZOPP.....	38
B) O Método Altadir de Planificação Popular – MAPP	40
6.1 Planejamento como método de governo	41
6.2 A metodologia do Planejamento Estratégico Situacional	45
6.2.1 Momento Explicativo	46
6.2.2 Momento Normativo	47
6.2.3 Momento Estratégico	48
6.2.4 Momento Tático-operacional	49
7 Planejamento Estratégico no gerenciamento de Enfermagem.....	50

PARTE II
O PROCESSO DE PLANEJAMENTO EM ENFERMAGEM

8 Algumas considerações quanto ao Processo de Enfermagem.....	61
9 Bases conceituais e metodológicas.....	66
10 Momento de Investigação.....	70
10.1 Formulação de Problemas	72
10.1.1 Critérios para considerar um problema	73
10.1.2 Regras para formular um problema.....	73
10.2 Priorização de problemas.....	74
10.2.1 Problemas da Unidade de Saúde.....	75
10.2.2 Problemas do estado de saúde da população.....	77
10.3 Explicação dos Problemas.....	79
11 Momento de diagnóstico.....	87
12 Momento de planejamento	92
12.1 Priorização das intervenções	92
12.2 Definições dos objetivos.....	93
12.3 Prescrição de intervenções	96
12.4 Análise de viabilidade.....	98
12.5 Plano de ação	99
13 Momento de implementação	102
14 Momento de avaliação	103
REFERÊNCIAS	105